

Projektmanager/-in IHK, Live Online

Zertifikatslehrgang

<u>Veranstaltungsort:</u>	Online über Zoom	Technische Voraussetzungen sind eine stabile Internet-Leitung mit mind. 5 Mbit Upload-Geschwindigkeit, Webcam und Headset bzw. Laptop mit Kamera und Mikrophon.
<u>Dauer:</u>	96 Unterrichtsstunden (12 Veranstaltungstage)	Bitte zusätzliche Zeit für die Bearbeitung der Fallstudie einplanen.
<u>Anmeldeschluss:</u>	2 Wochen vor Veranstaltungsbeginn	Anmeldungen werden in der Reihenfolge Ihres Eingangs berücksichtigt.
<u>Kosten:</u>	1.900,- Euro (Nach § 4 Nr. 22a UstG umsatzsteuerfrei)	Fälligkeit am ersten Tag der Veranstaltung (Inkl. Studienmaterial in digitaler Form)

Termine für das Jahr 2024:

PM-124-LO1 (Samstag von 08:00 bis 15:00)

April 2024 13. / 20. / 27.

Mai 2024 04. / 11. / 18.

Juni 2024 08. / 15. / 22. / 29.

Juli 2024 06. / 13. / 20.

Test: Samstag, 27. Juli 2024 von 8:00 bis 11:00 Uhr

PM-224-LO1 (Montag + 3x Freitag und 2x Samstag von 08:30 bis 15:30)

Juni 2024 Mo 3. / Sa 08. / Mo 10. / Mo 17. / Fr 21. / Mo 24. / Fr 28.

Juli 2024 Mo 01. / Sa 06. / Mo 08. / Fr 12. / Mo 15.

Test: Montag, 22. Juli 2024 von 9:00 bis 12:00 Uhr

PM-124-LO2 (Dienstag + Donnerstag 18:00 bis 21:15)

September 2024 24. / 26.

Oktober 2024 01. / 08. / 10. / 15. / 17. / 22. / 24. / 29. / 31.

November 2024 05. / 07. / 12. / 14. / 19. / 21. / 26. / 28.

Dezember 2024 03. / 05. / 10. / 12. / 17.

Test: Donnerstag, 19. Dezember 2024 von 18:00 bis 21:00 Uhr

PM-424-LO2 (Samstag von 8:15 bis 15:15 Uhr)

Oktober 2024	19. / 26.
November 2024	02. (Ersatztermin), 09. / 16. / 23. / 30.
Dezember 2024	07. / 14. / 21. (Ersatztermin)
Januar 2025	11. / 18. / 25.
Februar 2025	01.

Test + Präsentation: Samstag, 08. Februar 2025 von 8:30 bis 15:15 Uhr

PM-M-24-LO-2 (Mittwoch und Freitag von 8:00 bis 15:00 Uhr)

Dezember 2024	04. / 06. / 11. / 13. / 18. / 20.
Januar 2025	08. / 10. / 15. / 17. / 22. / 24. (Ersatztermin) / 29.

Test: Mittwoch, 05. Februar 2025 von 9:00 bis 12:00 Uhr

Projektmanager/-in IHK

Inhalte

Teambildung

Teambildung/ -entwicklung, persönliche Zielbildung, Teamprozessanalyse, Feedback, Erfolgsfaktoren der Teamarbeit, Wirkung unterschiedlicher Persönlichkeiten, Spielregeln

Grundlagen des Projektmanagements

Begriffe und Definitionen des Projektmanagements, Projektmanagement-Phasenmodell, Erfolgsfaktoren, Magisches Dreieck, Projektarten, Formen der Projektaufbauorganisation, Ablauforganisation im Projekt, Unternehmenskontext und Umfeldanalyse

Selbst- und Zeitmanagement

Zeitverhalten, Zeitfresser-Analyse, Zeit-Balance Modell, Ziele/Werte/Normen, Zielfindung, SMART-Formel; ALPEN-Methode, Prioritäten setzen, Delegation, Bio-Rhythmus

Projektstart

Projektinitialisierung und Vorstudie, Kosten-Nutzen-Betrachtung, Projektdefinition, Auftragsklärung, Zielfestlegung, Analyse des Projektkontextes, Anforderungsmanagement, Risiko- / Stakeholderanalyse

Kommunikation und Konfliktmanagement

Kommunikationsmodelle, Persönliche Kommunikationsmittel zur besseren Verständigung, Konfliktphänomene und -auslöser, Persönliche Konfliktmuster, Gesprächs-/ Verhandlungsführung in Konfliktsituationen, Feedback als Führungsinstrument des Projektmanagers

Projektplanung

Planung der Projektphasen und Meilensteine, Phasenmodelle, agiles Projektmanagement, Projektstrukturplan, Ablauf- und Terminplanung, Ressourcenplanung, Kostenplanung, Freigabe des Projektbasisplans

Besprechungsmanagement

Moderationsablauf und -technik, Ideenfindung, Entscheidungsfindung, Protokoll/ Aktionsplan/Fotoprotokoll, Besprechungsgestaltung, Umgang mit Widerstand

Projektcontrolling, Projektsteuerung und -abschluss

Projektcontrolling in der Start- und Planungsphase, Methoden der Kosten- und Terminkontrolle, Ermittlung des Projektfortschritts, Steuerungsmaßnahmen, Änderungsmanagement, Reporting, Projektabschluss

Projektpräsentation

Struktur/Aufbau, Hilfsmittel, Haltung des Präsentators, Visualisierungsregeln und -mittel, Überzeugungstechniken

Digitales Projektmanagement

Anforderungen PM-Software, PM-Software Beispiele, Projektmanagement-Tools, MS-Project, Digitales Arbeitsumfeld

Führung

Führen und Führen lassen, Besonderheiten der Lateralen Führung, Situatives Führungsverhalten (Führungsstile), Motivation vs. Motivierung von Teammitgliedern, Anforderungen an den Projektmanager im Bereich Führung

Fallstudie

Anhand einer Fallstudie wird ein Projekt als Gruppenarbeit von Anfang bis Ende bearbeitet und die Ergebnisse präsentiert